

**revista  
nicolaita  
de  
estudios  
económicos**



**INNEE**

vol. V, no. 1

enero - junio de 2010

## **REVISTA NICOLAITA DE ESTUDIOS ECONÓMICOS**

vol. V /no. 1/ enero - junio de 2010

Los artículos de esta revista aparecen listados en

**latindex, Ideas (RePEc) y EconPapers (RePEc)**

**Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo  
Instituto de Investigaciones Económicas y Empresariales**

**Director de la Revista**  
Mario Gómez Aguirre

**Consejo Editorial**  
Arnold Zellner, Graduate School of Business, University of Chicago, EE. UU.  
Anthony Thirlwall, School of Economics, University of Kent, EE. UU.  
José César Lenin Navarro Chávez, ININEE-UMSNH, México  
Jorge Niosi, Université du Québec à Montréal, Canadá  
Fidel Aroche Reyes, Facultad de Economía, UNAM, México  
Francisco Venegas Martínez, Escuela Superior de Economía, IPN, México  
Martin Cloutier, Université du Québec à Montréal, Canadá  
Pablo Ruiz Nápoles, Facultad de Economía, UNAM, México  
Willy Walter Cortez Yactayo, Universidad de Guadalajara, México

**Comité Editorial**  
Casimiro Leco Tomás, ININEE-UMSNH, México  
Carlos Francisco Ortiz Paniagua, ININEE-UMSNH, México  
Federico Rodríguez Torres, UNLA, México  
José Carlos Rodríguez Chávez, ININEE-UMSNH, México  
Miguel Eduardo Rojas Rodríguez, Concordia University, Canadá  
Plinio Hernández Barriga, ININEE-UMSNH, México  
Zacarías Torres Hernández, ESCA, IPN, México  
Zoe Tamar Infante Jiménez, ININEE-UMSNH, México

**Cuidado de la Edición**  
Mario Gómez Aguirre

**Diseño y Formato de Interiores**  
Jaime Fraga Robles

**Diseño de Portada**  
Claudia Hernández Barriga

**Impresión**  
Fondo Editorial Morevallado S.R.L. de C.V.

## CONTENIDO

<b>Índice TOYA: fundamento teórico metodológico</b> Zacarías Torres Hernández Manuel Antonio Yarto Chávez	7
<b>Organizaciones Sustentables.</b> <b>El caso de micro empresas en San Sebastián del Sur</b> José G. Vargas-Hernández	29
<b>El rol de las expectativas para la eficacia de las políticas</b> <b>de demanda</b> José D. Liquitaya Briceño	47
<b>Segregación laboral y barreras de género en las</b> <b>instituciones de educación superior</b> Mónica Colín Salgado	69
<b>Una propuesta de conceptualización del proceso de</b> <b>innovación en los servicios turísticos desde la visión</b> <b>evolucionista de la firma</b> Federico Rodríguez Torres Josefina Bedolla Beserril	89

# ÍNDICE TOYA: FUNDAMENTO TEÓRICO METODOLÓGICO

Zacarías Torres Hernández<sup>1</sup>

Manuel Antonio Yarto Chávez<sup>2</sup>

## Resumen

Esta investigación propone el Índice TOYA para medir la mejora continua en las organizaciones con la participación e involucramiento del personal ya que con frecuencia no son realmente escuchados por sus superiores. La metodología comprende una definición de *mejora continua*. Se presenta un estudio en cuatro plantas para inferir la relación que se tiene con la frecuencia de los eventos de mejora que pueden presentar los trabajadores y las aportaciones que puedan tener ellos para mejorar sus procesos. Almente, como nuevo desarrollo se presenta la Molécula TOYA para desprender nuevos estudios.

**Palabras clave:** mejora continua, cambio, mejora, kaizen e Índice TOYA.

## Abstract

This research proposes de TOYA Index to measure the continuous improvement in organizations, which is based on the involvement of personnel due to the fact that they are not well heard by their superiors. The methodology encompasses a definition of *continuous improvement*. The study involves four plants to see the relationship between the improvement activities of workers and their contributions they have to enhance the processes. Finally, as a new development, this study also proposes the TOYA molecule to induce new researches.

**Keywords:** continuous improvement, change, improvement, kaizen and TOYA index.

**Clasificación JEL:** L2, L6, M00 y M5.

<sup>1</sup> Doctor en Ciencias Administrativas por el Instituto Politécnico Nacional. Catedrático – Investigador de la Sección de Estudios de Posgrado e Investigación de la ESCA Santo Tomás.  
<sup>2</sup> Doctorante en Ciencias Administrativas por el Instituto Politécnico Nacional. Consultor independiente de empresas.